



Steinbeis-Transferzentrum Fabrikplanung

.strategisch .transparent .zielführend

„Wir analysieren Ihre Fabrik,
decken vorhandene Potentiale auf,
bringen diese mit Ihren Unternehmenszielen in Einklang, und
entwickeln daraus ein wirtschaftliches Gesamtkonzept.“

Fabrikplanung 2013

.Fabrikplanung

Die Basis jeder erfolgreichen Fabrik ist eine systematische Planung. Oftmals sind Planungsprojekte nicht mit dem vorhandenem Personal effizient und erfolgreich umsetzbar. Auf Grund der Mehrbelastung der Mitarbeiter kann entweder das Tagesgeschäft oder das anstehende Planungsprojekt nicht optimal abgewickelt werden. Zudem erschwert eventuell fehlendes fabrikplanerisches Know-how die erfolgreiche Umsetzung.

Unsere Planungsteams nehmen sich die erforderliche Zeit und greifen bei der Planung auf bewährte Methoden und Planungstools zurück. Ein strukturierter und in der Praxis bewährter Planungsprozess trägt maßgeblich zum Projekterfolg bei. Selbstverständlich fließen Erfahrungswerte aus erfolgreich abgeschlossenen Projekten mit ein.

Form follows function als oberster Gestaltungsleitsatz. Kernstück jeder Fertigung ist die Wertschöpfungskette und deren Prozesse. Sie bestimmen über den wirtschaftlichen Erfolg und die Produktqualität. Die Basis einer erfolgreichen Fabrikplanung ist daher immer auch Gestaltung der Prozesse und des Materialflusses. Auf Grundlage des optimalen Funktionsschemas werden Organisationsstrukturen, Ressourcen und Fertigungsbereiche zugeordnet. Im Sinne der LEAN-Philosophie garantieren wir den sparsamen und zeiteffizienten Einsatz aller Produktionsfaktoren.



.Zusammenarbeit nach Maß

Den **Grad der Zusammenarbeit** bestimmen Sie. Je nach Aufgabenstellung bieten wir Ihnen Planungsbau- steine an oder begleiten Sie durch alle Planungspha- sen.

.Ergebnis

Maßgeschneiderte Lösungen, die technologisch, logis- tisch und ergonomisch überzeugen. Neben dem wirt- schaftlichen Erfolg schaffen unsere Konzepte Raum bei sich ändernden Rahmenbedingungen. Denn wer auf Dauer erfolgreich sein will, hat die Entwicklung von morgen bereits im Blick.

.Neuplanung (Greenfield)

Erweiterung der Produktion, Verlagerung bestehender Produktionsbereiche an einen neuen Standort oder die Erschließung neuer Märkte sind Argumente für eine Neuplanung. Das optimale Funktionsschema kann ohne Restriktionen (z.B. bestehende Gebäude) im Layout umgesetzt werden.

Der Projekterfolg ist die Kombination aus Ihrem Fachwissen über Produkte und Fertigungstechnologien und unserem Know-how und unserer Erfahrung aus einer Vielzahl erfolgreich abgeschlossener Projekte.

Besonderes Augenmerk erfordert die Standortanalyse und Standortauswahl. Gemeinsam erarbeiten wir das passende Anforderungsprofil und finden für Sie den idealen Standort.



.01 Zielfestlegung

.02 Grundlagen-
ermittlung

.03 Konzeptplanung

.04 Detailplanung

.05 Realisierungs-
planung

.06 Projektabschluss

.Wir unterstützen Sie in
jeder Phase Ihres
Vorhabens

andreasf / photocase.de

.Umplanung (Brownfield)

Neue Produkte & Technologien oder Kapazitätsanpassungen sind Gründe für Veränderungen am bestehenden Standort. Im Zuge von Anpassungsplanungen oder Erweiterungsplanungen spielen Effizienzsteigerung und Modernisierung eine wichtige Rolle. Die ganzheitliche Sichtweise ist der Schlüssel zu einem stimmigen Produktionsprozess.

Bestehende Strukturen stellen bei der Integration von neuen Fertigungsbereichen hohe Anforderungen an die Planung. Ziel ist die optimale Einbindung neuer Produktionsbereiche in den bestehenden Fertigungsablauf. Gemeinsam mit Ihnen entwickeln wir ein Gesamtkonzept, welches bereits bestehende Ressourcen und Strukturen vervollständigt.

Den laufenden Produktionsbetrieb auch während der Verlagerung, Umgestaltung oder Erweiterung ungestört aufrecht zu erhalten ist Kennzeichen einer erfolgreichen Planung. In der Realisierungsplanung ermitteln wir die Phasen der Umgestaltung, definieren die ideale Umzugsreihenfolge, klären Termine und Verantwortlichkeiten.

.Unsere Leistungen im Detail

.01 Zielfestlegung

- Analyse der Unternehmensziele und Rahmenbedingungen
- Definition der Fabrik- und Projektziele
- Aufstellung der Bewertungskriterien
- Festlegung der Arbeitspakete

.02 Grundlagenermittlung

- Informationsbeschaffung
- Informationsauswertung
- Flächenanalysen/-bedarfsermittlung
- Standortanalyse &-auswahl

.03 Konzeptplanung

- Strukturplanung
- Dimensionierung
- Idealplanung
- Realplanung

.04 Detailplanung

- Feinplanung
- Erstellung von Genehmigungsanträgen
- Erstellung der Leistungsbeschreibung

.05 Realisierungsplanung

- Angebotseinholung
- Vergabe
- Lieferantenbewertung

.06 Projektabschluss

- Revision Planwerke
- Abschlussdokumentation

.Fabrikoptimierung

Die Chance einer Planung auf der grünen Wiese ergibt sich im Unternehmen nur selten. Umbau- oder Neubauprojekte zur Erhöhung der Fertigungskapazitäten sind mit hohen Investitionskosten verbunden. Vor diesem Hintergrund ist die Analyse von vorhandenen Strukturen, Ressourcen und Prozessen eine sinnvolle Alternative. Wir sehen Effizienzsteigerungsmaßnahmen als Chance zur kontinuierlichen Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit.

LEAN Production und LEAN Management sind Methoden zur Optimierung der gesamten Wertschöpfungskette. Grundgedanke ist die permanente Verbesserung von Bereichen, Prozessen und Mitarbeitern. Hier setzen wir an. Im Dialog mit Ihnen suchen wir gezielt nach Prozessen und Bereichen, in denen Sie noch besser werden können.

Durch Veränderungen im Detail nähern wir uns Schritt für Schritt dem für Sie optimalen Produktionsablauf. Die KAIZEN-Philosophie als bekanntestes Element der LEAN Production erfordert keine hohen Investitionen – wirkt stetig und unmittelbar.



.LEAN-Philosophie



Verschwendung



Durchlaufzeiten



Fehler



Bestände



Motivation



Liefertreue



Kultur



Verfügbarkeit



Produktivität

Steinbeis-Transferzentrum Fabrikplanung
Marlene-Dietrich-Str. 1
89231 Neu-Ulm

0731 980 62 -80 FON
0731 980 62 -82 FAX

www.stz-fabrikplanung.com
info@stz-fabrikplanung.com

